

Alliantie UT-VU 2030

Over dit document

<i>status</i>	Versie voor vaststelling door CvB's UT & VU
<i>versie</i>	5
<i>redacteur</i>	Guus Schreiber
<i>datum</i>	16 mei 2023
<i>verspreiding</i>	UT & VU breed

Achtergrond

De UT-VU samenwerking bestaat vijf jaar. In die tijd is verbazend veel bereikt. Het laatste jaar zien wij vele nieuwe onderwijs- en onderzoeksinitiatieven, op een veelheid aan thema's (zowel binnen als buiten de bestaande coalities). Er is duidelijk momentum aanwezig. De professionalisering van de organisatie heeft hier ook enorm bij geholpen (aanstelling programmaleiders, onderwijscoördinatie, enz.).

Door deze vele initiatieven is het wel noodzakelijk keuzes te maken. Onze organisaties hebben een beperkte verandercapaciteit, nog even los van de financiële investeringen die nodig zijn. De bedoeling van deze notitie is te schetsen waar wij over 5-7 jaar willen staan, inclusief de mogelijke keuzes die daarbij horen.

Deze notitie is een nadere uitwerking van het ambitiedocument VU-UT, dat in 2021 is vastgesteld door de beide colleges van bestuur en reflecteert het voortschrijdend inzicht in inhoud, nut en doel van de samenwerking.

Uitgangspunten

- De samenwerking omvat het gehele spectrum van onderwijs, onderzoek en valorisatie, met onderwijs als “key driver”.
- Gezamenlijk onderwijs is ingebed in gezamenlijk onderzoek.
- De samenwerking moet “win-win” zijn. Deze “win-win” moet ook van buitenaf direct zichtbaar zijn.
- Gezamenlijke activiteiten worden regelmatig geëvalueerd en eventueel gestopt als de meerwaarde niet (meer) aanwezig is.
- Gezamenlijk onderwijsaanbod gebeurt in principe met ongeveer gelijke onderwijsinzet van UT en VU staf.
- De samenwerking is niet exclusief; UT en VU werken met veel andere partijen samen; deze worden, indien voor alle betrokkenen wenselijk, bij de samenwerking betrokken.

UT-VU in 2030

Locaties & Profilering

- In 2030 is het profiel van zowel de UT als de VU breder als gevolg van de samenwerking.
- De profilering is in ieder geval zichtbaar in het bachelor aanbod:
 - Op de VU campus worden technische opleidingen van de UT aangeboden, met een VU flavour. Naast Mechanical Engineering (gestart in 2019) en Creative Technology (start 2023) verkeren op dit moment Advanced Technology en Technische Bedrijfskunde in een verkennende fase.
 - Op de UT campus worden alfa-gamma opleidingen van de VU aangeboden, met een UT flavour. In eerste instantie wordt hierbij gekeken naar economie, rechten en filosofie.
 - De universiteiten maken scherpe keuzes bij het bepalen van dit wederzijdse aanbod. Bij prioritering is het feit of een opleiding iets strategisch toevoegt aan het palet van opleidingen en/of de uitstraling van de samenwerking een cruciale overweging.
 - Vanwege de balans tussen profilering en benodigde investering omvat dit gezamenlijke aanbod in 2030 minimaal twee en maximaal vier bacheloropleidingen per campus.
- UT en VU starten nieuwe activiteiten op in een middelgrote stad op (groveweg) de geografische as Amsterdam-Twente. Kandidaatsteden zijn Apeldoorn en Zwolle. Ook hier zijn scherpe keuzes nodig (i.e. focus op 1 stad). Mogelijke nieuwe activiteiten zijn (i) een onderzoekscentrum, (ii) een pakket LLO onderwijs, en/of (iii) een inhoudelijk vernieuwende reguliere onderwijsactiviteit (master, minor, bachelor); bij voorkeur een combinatie van bovenstaande met een overkoepelend thema. Bij de keuze geldt: locatie volgt inhoud c.q. thema. Samenwerking met en steun van lokale partijen (gemeente, lokale HBO, kennisinstellingen, bedrijven) is een randvoorwaarde. Op dit moment zijn er voornamelijk initiatieven in Apeldoorn (CVD, Sports Data Valley); voor Zwolle zijn echter ook argumenten aan te voeren.

Onderwijs

- De gezamenlijke bacheloropleidingen hebben in 2030 een jaarlijkse instroom van 800-1000 studenten, met name uit de regionale populatie.
- Naast bacheloraanbod zijn er ook gezamenlijke masters en master tracks. Deze worden zodanig gekozen dat deze het gezamenlijk aanbod versterken en aansluiten bij het onderzoek, met tevens een oog op de benodigde investering van staf en ondersteuning. Een voorbeeld is de gezamenlijke master track Sports Data Science.
- Voor studenten is er een toegankelijk en passend aanbod van (aansluit)minoren, en tevens heldere routepaden die toegang bieden tot masters op beide campussen.
- Elke gezamenlijke opleiding heeft zichtbaar aandacht voor duurzaamheid, voor maatschappelijke oriëntatie (à la “broader mind”), en voor sociaal en/of economisch entrepreneurship.

Onderzoek

- UT en VU participeren binnen 5-7 jaar gezamenlijk prominent in minimaal twee high-profile onderzoeksconsortia (Zwaartekracht of vergelijkbaar).
- UT en VU hebben een aantal speerpunten voor gezamenlijk onderzoek vastgesteld, die structureel ondersteund worden via seed money en gezamenlijke aanstellingen (zie verder). De speerpunten zijn vastgesteld op basis van de volgende criteria:
 - verankering van onderzoek met het gezamenlijk onderwijs;
 - expertisegebieden van de beide universiteiten;
 - mogelijkheden voor sociale en/of economische valorisatie.
- Het ligt voor de hand dat bovengenoemde speerpunten een natuurlijke evolutie zijn van de bestaande coalities: Responsible Societies, Secure Societies en Smart Societies. Overwogen wordt om Health als nieuw/alternatief speerpunt toe te voegen, met behoud van bestaande regionale partnerships.
- Op initiatief van de staf kunnen UT en VU ook onderzoekssamenwerking buiten de speerpunten faciliteren via organisatorische ondersteuning (zoals regelingen voor gezamenlijke projecten, promotiebegeleiding en juridische ondersteuning).

Valorisatie

- UT en VU hebben een netwerk van regionale en nationale partners, met een zodanige onderlinge vertrouwensrelatie dat snel ingespeeld kan worden op nieuwe nationale en internationale kansen.
- De UT-VU samenwerking wordt ondersteund door een gezamenlijke Groeifonds aanvraag (of vergelijkbaar), bij voorkeur in samenwerking met andere universitaire allianties.
- UT en VU werken samen op het gebied van opleiding, business development en huisvesting voor entrepreneurship van studenten en staf, en stellen hier budget voor beschikbaar.
- UT en VU bieden gezamenlijk een Minor Entrepreneurship aan.
- UT en VU hebben een aansprekend gezamenlijk LLO aanbod.

Communicatie

- De UT-VU samenwerking is een integraal onderdeel van de “corporate message” van beide instellingen, i.e. de uitstraling van een gezamenlijk aanbod dat de hele academische breedte omvat: alfa, beta, gamma, medisch, techniek.
- De UT-VU samenwerking heeft nationale bekendheid als een sterke academische oost-west alliantie op gebied van onderwijs, onderzoek en valorisatie.
- Dreamteams met studenten van beide universiteiten zijn regelmatig in het nieuws met aansprekende resultaten in nationale en internationale uitdagingen.
- 90% van de regionale schooldecanen is goed op de hoogte van de “technische campus” in Amsterdam of de “alfa-gamma campus” in Twente.

Personeel

- UT en VU hebben regelingen waardoor het voor personeel eenvoudig is om voor kortere of langere tijd (gedeeltelijk) op de andere campus te werken. Deze regelingen omvatten minimaal aanlandplekken, op afstand werken, en reisregelingen.
- Voor speerpunten in onderwijs en onderzoek zijn er een significant aantal (15-20) gezamenlijke aanstellingen (bij voorkeur 50-50, bandbreedte 70-30), die uit de reguliere geldstromen gefinancierd worden. Vanuit de middelen voor de samenwerking worden start incentives hiervoor gefinancierd. De aanstellingsprocedures zijn niet significant ingewikkelder dan voor een reguliere aanstelling.
- De samenwerking is een integraal onderdeel van de strategie van beide instellingen. Commitment t.a.v. de UT-VU samenwerking is derhalve een selectie criterium bij de aanstelling van het universitair topkader (CvB lid, decaan).

Bedrijfsvoering

- **Algemeen**
 - Samenwerkingsactiviteiten die onderdeel zijn van het reguliere primaire proces (zoals onderwijs) hebben dezelfde prioritering wat betreft ondersteuning als vergelijkbare andere activiteiten van de instelling.
- **Onderwijsorganisatie**
 - De onderwijsorganisatie is zodanig ingericht dat zowel staf als studenten van gezamenlijke opleidingen geen significante extra overhead ervaren.
- **Huisvesting**
 - De IT campus en de VU campus zijn zodanig ingericht dat de gezamenlijke activiteiten geaccommodeerd kunnen worden.
 - Bij de planning van activiteiten wordt rekening gehouden met de beschikbare faciliteiten op de beide locaties, zodat onnodige duplicatie voorkomen wordt.
 - Indien het voor studenten nodig is voor bepaald onderwijs aaneengesloten dagen aanwezig te zijn op de andere locatie, dan is er adequate en betaalbare accommodatie beschikbaar (vgl. de UT “blokhutten”),
- **IT**
 - De IT systemen van UT en VU zijn zodanig ingericht dat toegang voor staf van de partner relatief eenvoudig te realiseren is.